

Impulsreferat „Vereinsleben heute“



Zürcher Turnverband - Region Glatt-, Limmattal und Stadt Zürich (GLZ)

13. März 2026, Hanu Fehr, Vereinscoach (hanu.ch)



Hanu Fehr

🏠 Frauenfeld TG

👨‍👩‍👦 Familie mit Patricia und Sohn Enea

💼 Sportamt Thurgau – Jugend+Sport (Beruf)

🎤 Vereinscoach und Referent (Nebenamt)

🏅 35 Jahre Vereinsleben

Als Vereinscoach werden mir hauptsächlich folgende Herausforderungen gestellt:



**Mangelndes Engagement
der Jungen**

Mitgliederschwund

**Schwierigkeiten in der
Vorstandsnachfolge**

Heute Abend erhält ihr mögliche Inputs für ein zukunftsfähiges Vereinsleben...

Statuten

der
Herzogl. Sächsischen Residenzstadt Coburg,
das ist
die sogenannten alten Statuten,
geordnet, mit Anmerkungen und hieher gehörigen Entscheidungsurtheilen
und Rescripten versehen

von
D. Christoph Gängel,
Stadtschreiber,

als auch die 1675 neuprojectirten Statuten, neben den alten in
gespaltenen Columnen abgedruckt,
beide aber mit den Statuten von Hildburghausen, Heldburg, Eisfeld,
Himmerstadt und Schalkau verglichen
und
mit einer Einleitung zur Entwicklung ihrer gegenwärtig bestehenden
Gefalt und der jetzt gültigen Stadtrechte begleitet

von
D. J. A. Ortloff,
Rath und Polizeidirector.

Coburg,
Bei Lorenz August August 1818.

Motivations-Killer Nr. 1

§....das haben wir schon
immer so gemacht...§..§.



Nachwuchsproblem im Sport?

Turnvereine meist nicht.

Warum?

- Erwachsenen-Kind-Turnen
- KiTu
- Jugi oder Mädchenriege

In vielen Gemeinden gehören diese Angebote zu den **grössten Sportangeboten überhaupt.**

Das Problem kommt später. Beim Übergang von der Jugend zu den Aktiven.

- Jugendliche kennen die Aktiven nicht
- andere Trainingszeiten
- kaum Kontakt

Turnvereine verlieren ihre Mitglieder nicht beim Eintritt. Sie verlieren sie beim Übergang.





Der gleiche Effekt passiert später nochmals

Aktive → Männer- / Frauenriege

Typische Situation

- 40-Jährige fühlen sich dort **zu jung**
- Senioren fühlen sich bei den Aktiven **zu alt**

Darum entstehen neue Formen

- 35+ Gruppen
- Mixed-Gruppen
- polysportive Riegen

Vereine versuchen oft Menschen in Strukturen zu drücken.

Manchmal müssen sich Strukturen den Menschen anpassen.

Die zwei kritischen Übergänge im Verein

1 Jugend → Aktive

Viele Jugendliche hören hier auf.

2 Aktive → Männer- / Frauenriege

Viele finden dort keinen Platz mehr.

Das Muster ist immer das gleiche

- neue Trainingszeiten
- neue Gruppe
- wenig persönliche Verbindung

Die zentrale Frage für Vereine

Wie gestalten wir Übergänge?

Nicht nur Angebote.

Sondern **Beziehungen zwischen den Gruppen.**

Vereine verlieren selten Menschen wegen des Sports.

Sie verlieren sie wegen fehlender Übergänge.



Vereinsangebot

- Ist unser Angebot, unsere gewählten Disziplinen noch zeitgemäss?
- Passt es zur Lebensrealität 2026?
- Ist es flexibel genug?
- Ist es niederschwellig genug?

Wir suchen also Menschen für unser bestehendes Angebot, statt unser Angebot für heutige Menschen zu hinterfragen.

Vereinsangebot - ein Verein hat:

- immer noch denselben Jahreskalender
- dieselben Anlässe
- dieselben Strukturen
- dieselben Sitzungsformen

Und wundert sich, dass Junge nicht in Vorstände kommen oder übertreten....

Das Angebot bleibt identisch....

Das ist, wie wenn ein Restaurant keine Gäste hat und statt die Karte anzupassen, einfach mehr Flyer druckt.





Warum haben alle Vereine im Dezember einen Chlaushock?

- Wir machen es, weil es alle machen.
 - Wir hinterfragen das Jahresprogramm nicht.
 - Wir planen nach Tradition – nicht nach Wirkung.
-
- Muss jeder Verein denselben Kalender haben?
 - Wann haben Mitglieder wirklich Zeit?
 - Wann wäre ein Anlass strategisch klug?
 - Warum nicht im Februar ein Winter-Fondue?
 - Warum nicht ein Frühlings-Hock der Oster-Hock?
- Der Osterhase wäre euch dankbar 🐰



Wertschätzung, Dank und Anerkennung





Engagementpakete

Das neue Ehrenamt verstehen

Projektarbeit statt Ämter

Freiwillige engagieren sich heute lieber für **klare, abgeschlossene Projekte**, die zu ihren Interessen passen – statt für jahrelange Verpflichtungen.

Das Engagement hat sich verändert:

- nicht mehr wenige tragen alles
- viele übernehmen kleinere Beiträge
- Zeit ist begrenzt
- Flexibilität ist gefragt

👉 **Aufgaben auf Zeit**

👉 **Kleine, überschaubare Pakete**

👉 **Projektbezogene Einsätze statt Dauerämter**

Menschen wollen **wirken – nicht verwalten.**

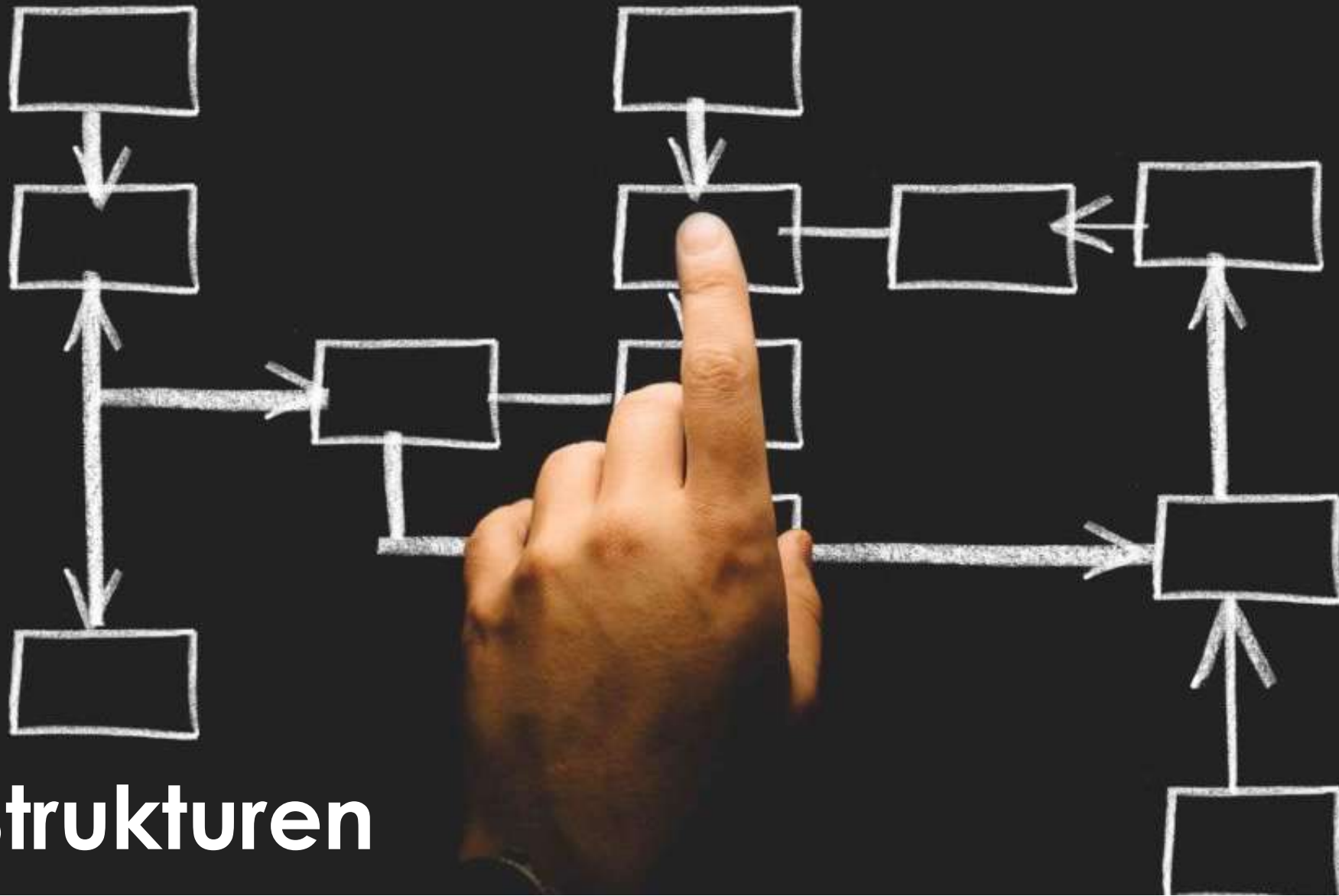
Mitmachen ohne Amt

Engagement entsteht oft durch **einfache, konkrete Aufgaben**:

- Fotos machen
- Dekoration gestalten
- Jahresbericht schreiben
- Vereinsversammlung organisieren
- Mithilfe an einem Anlass

Wer einmal unkompliziert mitmacht, bleibt häufig dabei.

 **Engagementpakete machen Vereinsarbeit leichter, zeitgemäss und attraktiv – für alle.**



Strukturen

(Vorstands-) Strukturen

Früher hatte jeder Verein

- Präsident
- Vize-Präsidentin
- Aktuar
- Kassiererin
- Materialverwalter
- Wirtschaftschef
- Beisitzer 1
- Besitzerin 2
- ...



(Vorstands) Strukturen neu denken



Heute funktioniert oft besser:

- Kommunikation
- Sport
- Finanzen
- Administration
- Events
- Personal
- Jugend

Strukturen- Beispiel Vereinsleitung

Kein fixes Präsidium,
der Vorstand bildet
eine **Vereinsleitung**
oder ein **Vereinsteam**



Beispiel SRVF - Vereinsleitung

Vereinsvorsitz 2025-2026: Stephany Haug

Ressorts:

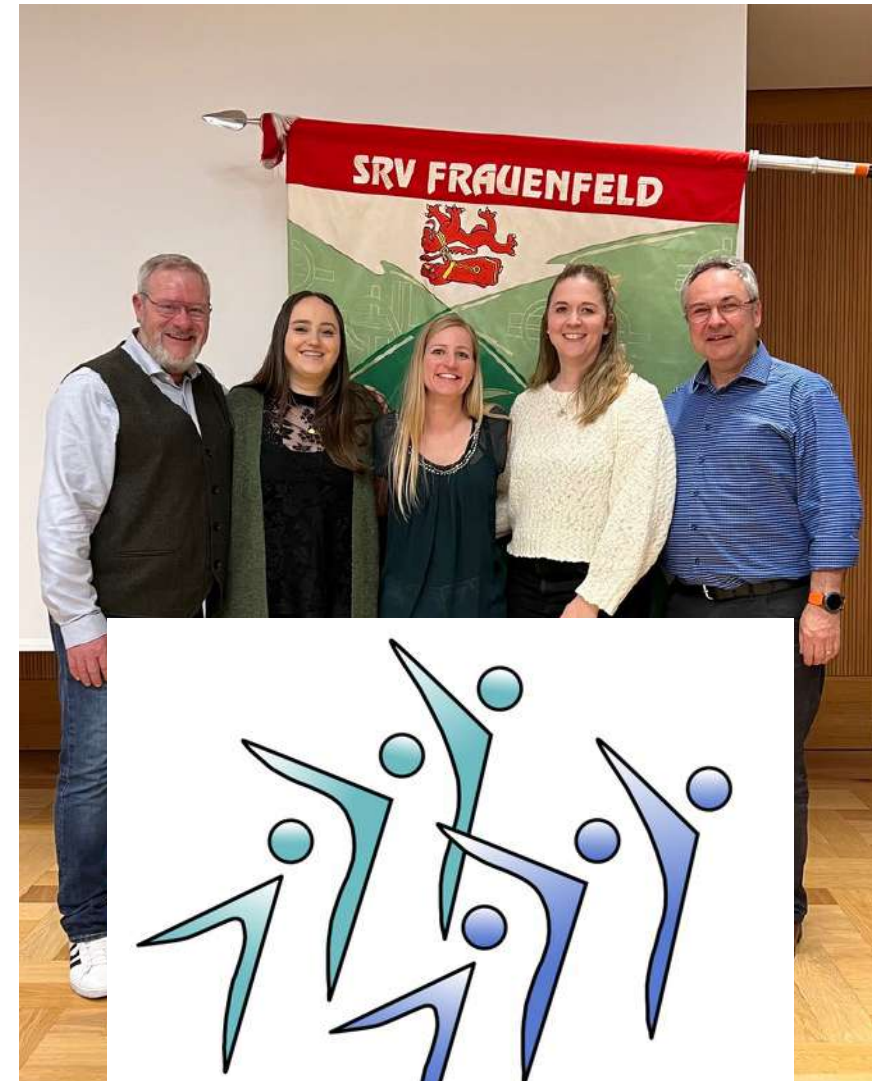
- Kommunikation (Stephany)
- Personal (Melissa)
- Finanzen (Thomi)
- Sport (Monika)
- Administration (Markus)

Erweiterte Leitung

Leitung Rhönrاد
Leitung Turnerinnen
Leitung Männerriege
Leitung Senioren
Jugend+Sport-Coach

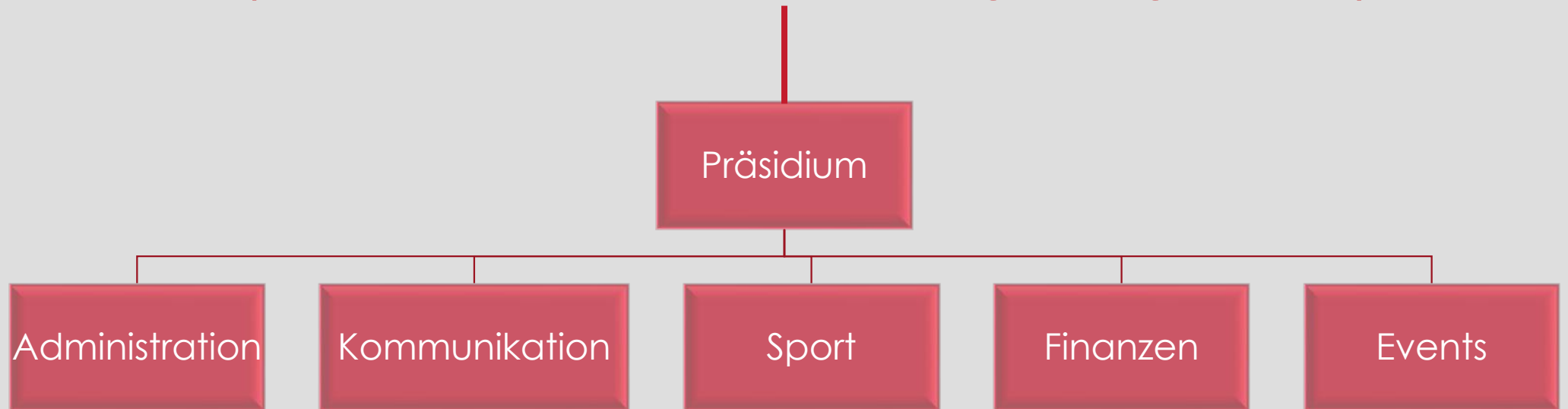
Weitere Funktionen

Hallenkoordinatorin
Webseite
Materialverwaltung und Fähnrich
Organisation Papiersammlung
Revisorinnen



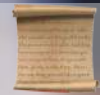
VEREINSVERSAMMLUNG

(auch GV, Hauptversammlung etc. genannt)





Vereinsversammlung



Vereine funktionieren nicht über Statuten.



Vereine funktionieren über Beziehungen.



Begeisterung ausstrahlen!

Dienstag, 1. September 2026

#Vereinstag

Zeige deinen Verein!

Vereine sind mehr als ein Hobby. Sie verbinden Menschen, schaffen Gemeinschaft und bereichern unser Zusammenleben. Am Vereinstag machen wir sichtbar, wie vielfältig und wichtig unsere Vereine sind.



Trage deine
Vereinsbekleidung.

Bei der Arbeit, in
der Schule, beim
Einkaufen.

Am 2. September
2025 überall, wo
du unterwegs bist!

www.vereinstag.ch



RAIFFEISEN

Gut Werbung

Die Impulse sind vermittelt!

Jetzt seid ihr dran!

Viel Spass und
Erfolg in eurer
Vereinsarbeit!





Hanu Fehr

Vereinscoach | Referent | Moderator

Mit Herzblut, Humor und Mut zum Umdenken – für lebendige Vereine.



Impulsreferate

Kurz, inspirierend und voller Praxisideen für lebendiges Vereinsleben.



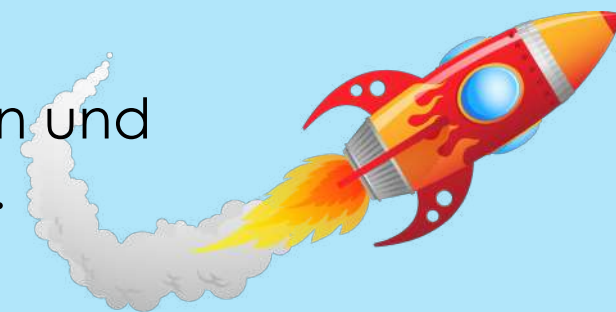
Coachings

Massgeschneiderte Begleitung für Vereine (Verbände), Vorstände und Teams.



Workshops und Moderationen

Gemeinsam Lösungen entwickeln und Menschen in Bewegung bringen.



Kontakt

www.hanu.ch

